

RELATÓRIO INVESTIMENTO **SOCIAL PRIVADO** 2025





SUMÁRIO



Mensagem da Liderança	4
Sobre o relatório	6
Nossos principais resultados	8
Nossa atuação	10
Apoio à Gestão Pública	11
Biodiversidade	13
Desenvolvimento Regional	16
Direitos Humanos	18
Educação	20
Investimento Social Incentivado	21
1º Edital de Incentivo Fiscal: governança, seleção e transparência	22
Projeto selecionado no ano: Viva Brincar	23
Demandas Sociais	24
Cases 2025	26
Retorno Social (S-ROI) 2025	28
Ficha Técnica	31

1. Mensagem da liderança

Na LD Celulose, acreditamos que desenvolvimento só é sustentável quando é compartilhado. Nesse contexto, o Investimento Social é nosso aliado e orienta nossa forma de atuar no território: uma agenda estratégica, guiada por valores e construída com responsabilidade, escuta e visão de longo prazo. Ele expressa, na prática, o compromisso da companhia com o desenvolvimento local, a promoção de direitos, o fortalecimento de capacidades e a transparência na forma como nos relacionamos com as comunidades e com o poder público.

Em 2025, fortalecemos ainda mais o Investimento Social como uma frente estruturada de desenvolvimento territorial, com **11 programas e projetos, 224 ações e investimento total de R\$ 1.579,30, alcançando 4.845 pessoas diretamente e 12.000 indiretamente nos municípios de Uberlândia, Araguari, Indianópolis, Prata, Romaria e Monte Alegre (MG).**

O ano foi marcado por três movimentos estratégicos: a entrada efetiva do eixo Educação, a ampliação de ações para o município do Prata (MG) -acompanhando a expansão da malha florestal -, e o amadurecimento da governança, com avanços na organização de indicadores e na preparação para avaliações mais robustas de resultados e impacto.

Mais do que números, 2025 reforçou princípios que nos orientam: **parceria, corresponsabilidade e continuidade**. Construímos com o território soluções que fortalecem capacidades locais, qualificam políticas públicas e impulsionam redes de proteção e geração de oportunidades, com **rigor na gestão, transparência e prestação de contas**.

Para 2026, nosso compromisso é **aprofundar o monitoramento e a avaliação de impacto, fortalecer a governança** do Investimento Social e **ampliar os projetos de base**.

Este relatório é parte desse compromisso, uma vez sistematiza o que realizamos, apresenta avanços e aprendizados e reforça nossa disposição em construir, junto aos territórios, uma trajetória de desenvolvimento duradoura, justa e capaz de gerar oportunidades reais para as pessoas.

Cosimo Giovanni Rettl

Gerente de Sustentabilidade na LD Celulose



2. Sobre o relatório

Este relatório apresenta a atuação da LD Celulose em Investimento Social no ano-base de 2025. O documento reúne os principais programas, projetos e demandas sociais apoiados no território, bem como avanços e aprendizados do ciclo, contribuindo para o diálogo com comunidades, poder público, parceiros e demais partes interessadas.

O escopo contempla o portfólio de Investimento Social e, em seções específicas, também registra as Demandas Sociais (ações pontuais organizadas entre doações e parcerias com contrapartida) e o Investimento Social Incentivado, preservando a distinção entre conceitos, mecanismos e formas de execução. É importante ainda destacar que o investimento social na LD Celulose é estruturado em cinco eixos: Apoio à Gestão Pública, Biodiversidade, Desenvolvimento Regional, Direitos Humanos e Educação.

A seleção do portfólio prioriza iniciativas estruturantes, alinhadas aos eixos e à estratégia da LD Celulose, considerando relevância, viabilidade de implementação, parcerias qualificadas e possibilidade de acompanhamento por indicadores. As Demandas Sociais são apresentadas separadamente por se tratar de ações pontuais, definidas a partir de solicitações do território e/ou objetivos específicos da companhia.

Ao publicar este material, a LD Celulose reforça seu compromisso com a transparência, a prestação de contas e a melhoria contínua de sua atuação social, ampliando a compreensão sobre onde e como investe, quais frentes prioriza e como acompanha seus resultados.

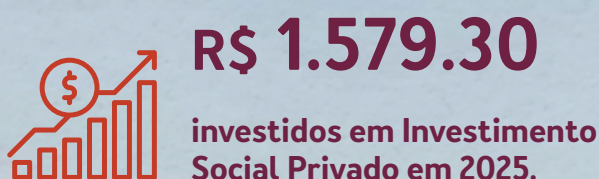
Matriz de ODS





3. Nossos principais resultados

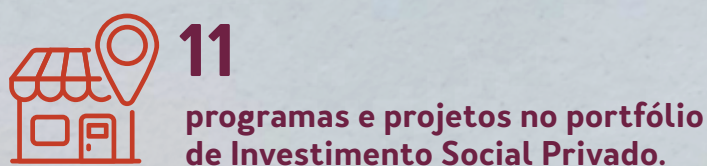
Em 2025, o Investimento Social Privado da LD Celulose ganhou escala e método. Os números abaixo ajudam a traduzir, de forma simples, aonde chegamos, como atuamos e qual foi o alcance do ciclo.



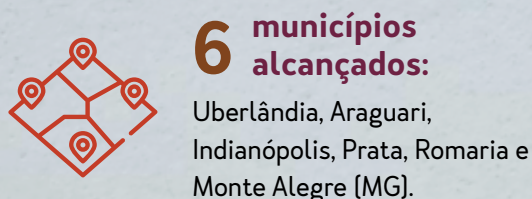
Isso representa recursos direcionados a iniciativas estruturadas, planejadas e acompanhadas, com foco em fortalecer capacidades, redes e serviços no território.



Aqui entram atividades e entregas concretas que fazem o projeto acontecer: oficinas, reuniões técnicas, formações, visitas, etapas de implementação e acompanhamentos.



Na prática, é o conjunto de iniciativas priorizadas pela LD Celulose em 2025, organizadas por eixos e implementadas em parceria com instituições e atores locais.





4.845 PESSOAS
alcançadas diretamente



12 MIL PESSOAS
alcançadas indiretamente



54% dos participantes
das iniciativas
são mulheres



46% dos participantes
são homens

reforçando a importância de iniciativas
conectadas ao cotidiano e às demandas
das mulheres no território.

Nota metodológica

“Alcance direto” considera o público
efetivamente atendido/participante.

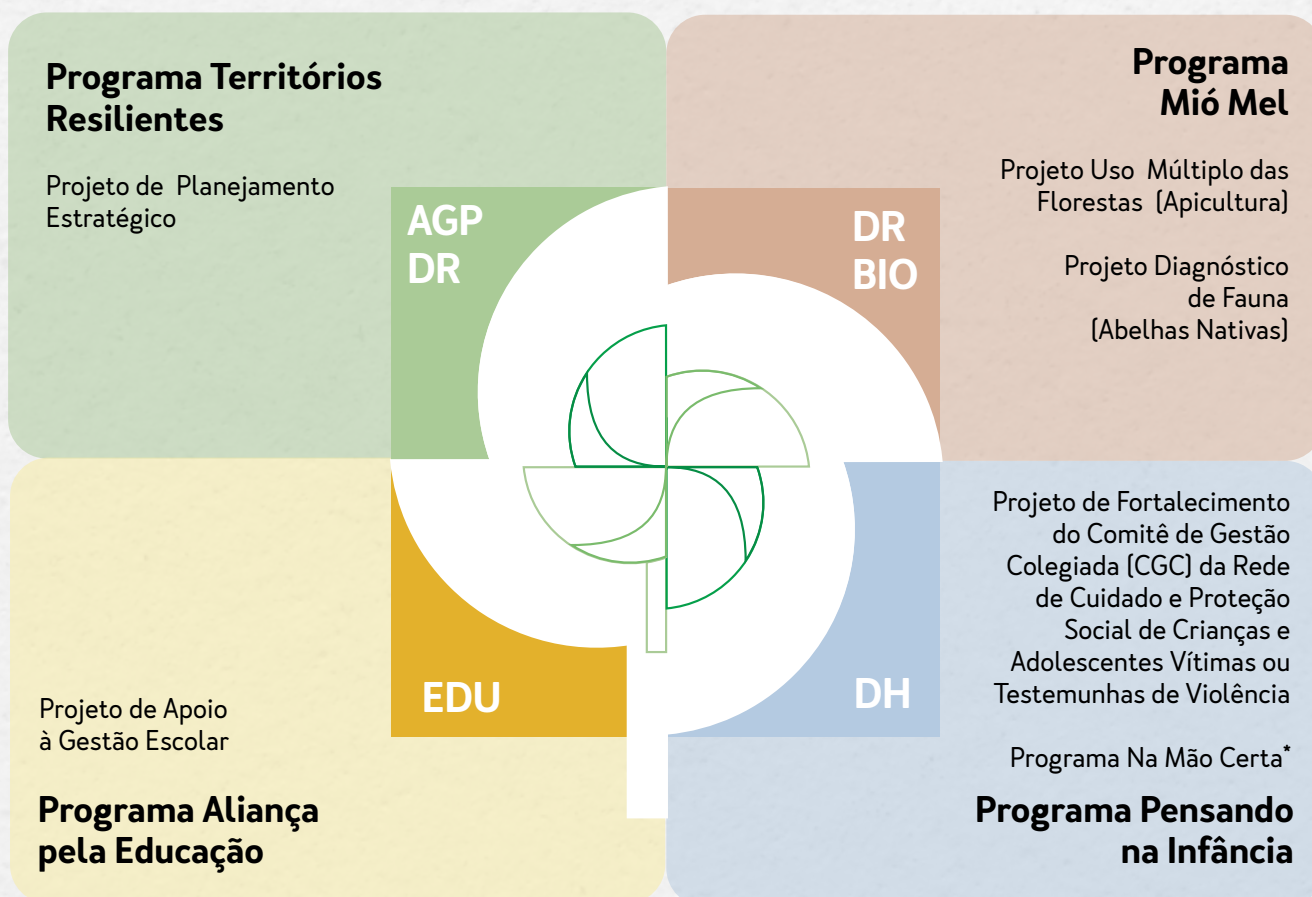
“Alcance indireto” considera públicos
beneficiados de forma associada pelos
resultados das ações.

4. Nossa atuação

Macro estrutura do Investimento Social da LD Celulose



Programas vigentes do Investimento Social em 2025



*Programa Na Mão Certa: como membro do Pacto Empresarial pelo Fim da Violência Sexual contra Crianças e Adolescentes, iniciativa da Childhood Brasil, a LD Celulose realiza campanhas de comunicação.

4.1 Apoio à Gestão Pública

 **Objetivo do eixo:** fortalecer a capacidade institucional dos governos locais, promovendo eficiência administrativa, planejamento estratégico, transparência e qualificação da gestão pública.

 **Investimento 2025 (ISP):**
R\$ 328.260,00.

Em 2025, o eixo de Apoio à Gestão Pública foi um dos pilares estruturantes do Investimento Social Privado da LD Celulose. A atuação esteve concentrada no Programa Territórios Resilientes, que busca fortalecer as próprias capacidades dos municípios, tendo como estratégia, no período, a implementação do Projeto de Planejamento Estratégico de Governo nos municípios de Prata (MG) e Indianópolis (MG).

Planejamento Estratégico de Governo (Prata e Indianópolis)

O Projeto de Planejamento Estratégico de Governo teve como objetivo apoiar os municípios na

implantação de uma metodologia estruturada de planejamento estratégico governamental, promovendo modernização administrativa, melhoria da governança e fortalecimento institucional. Sob a lógica do Investimento Social Privado, a iniciativa buscou fortalecer capacidades institucionais municipais, reduzir a improvisação administrativa, implantar cultura de planejamento, melhorar a eficiência da gestão pública e contribuir para o desenvolvimento sustentável local.

O projeto foi desenvolvido em ciclos estruturados de sensibilização e mobilização, diagnóstico participativo, planejamento estratégico, monitoramento e avaliação final. Ao longo do processo, foram realizadas visitas presenciais para diagnóstico e planejamento, além de ciclos de monitoramento voltados ao acompanhamento da execução, à identificação de gargalos e ao suporte à tomada de decisão.

Nos dois municípios, o ciclo teve como destaque a construção coletiva do planejamento estratégico, com envolvimento integral das secretarias e participação ativa de servidores e gestores públicos.



Em Indianópolis,

80

ações estratégicas planejadas

12

ações prioritárias de governo definidas

28

servidores participantes

100%

das secretarias envolvidas.

Em Prata,

93

ações estratégicas planejadas

22

obras previstas a serem entregues

29

servidores participantes

100%

das secretarias envolvidas.

Além da formulação do plano, o acompanhamento do ciclo evidenciou avanço na execução das ações pactuadas. Em Indianópolis, 61% das ações estavam em andamento, 18% concluídas, 19% não iniciadas e 2% atrasadas, sem registros de ações paradas. Em Prata, 53% estavam em andamento, 27% concluídas, 15% não iniciadas, 3% atrasadas e 2% paradas ou canceladas.

Entre os principais entregáveis do projeto estão o plano estratégico municipal estruturado, a definição de ações prioritárias de governo, a organização em eixos temáticos, a definição de responsáveis e prazos para execução, a implantação de sistema digital de monitoramento, a realização de ciclos de acompanhamento e as reuniões de governança com gestores municipais. Esse arranjo contribuiu para ampliar a capacidade de coordenação administrativa e consolidar uma lógica de gestão mais orientada por planejamento, acompanhamento e evidências.

Outro diferencial da iniciativa foi a estruturação de um sistema consistente de monitoramento e governança, com uso da plataforma Monday.com para registro e acompanhamento das ações estratégicas. A ferramenta permitiu organizar atividades, responsáveis e prazos, gerar painel de gestão atualizado e apoiar o acompanhamento periódico da execução. Segundo a avaliação do projeto, esse modelo fortaleceu a transparência administrativa, favoreceu a horizontalização das informações estratégicas e ampliou as condições para tomada de decisão em tempo hábil.

Esse conjunto de entregas reforça a contribuição do eixo para a modernização de processos e para a adoção de ferramentas de gestão mais estruturadas, fortalecendo a autonomia, a capacidade de coordenação e a resiliência institucional nos territórios apoiados pela LD Celulose.



Planejamento estratégico como ferramenta de gestão pública

Em 2025, o Projeto de Planejamento de Estratégico contribuiu para que Prata e Indianópolis passassem a contar com painel de gestão e rotinas periódicas de monitoramento, organizando informações estratégicas sobre ações, responsáveis e prazos para subsidiar decisões e prioridades governamentais. O processo também incluiu reuniões de governança com apresentação dos resultados à gestão municipal, fortalecendo o acompanhamento da execução e a institucionalização de uma cultura de planejamento.

4.2 Biodiversidade



Objetivo do eixo: promover conservação da biodiversidade e uso sustentável dos recursos naturais, integrando geração de renda, pesquisa aplicada e valorização dos serviços ecossistêmicos.



Investimento 2025 (ISP):
R\$ 177.840,00.

Em 2025, dentro do Programa Mió Mel, avançamos no **diagnóstico de fauna com foco em abelhas nativas**, estruturado em quatro etapas e, neste ciclo, posicionado na fase 2. No recorte do Bloco Alto Vale, os dados apontam indícios de ausência de perturbações ambientais de origem humana e dominância de espécies sociais e concentração de grande

Resultados parciais



189
tipos de
abelhas

63
tipos de
espécies

diversidade de espécies, o que reforça a relevância ecológica da área e a necessidade de continuidade do monitoramento.

O mapeamento sistemático de polinizadores gera evidências para decisões ambientais responsáveis, subsidia planos de manejo e fortalece a resiliência dos ecossistemas, condição fundamental para produtividade florestal e serviços ambientais no entorno.



Evolução do mapeamento diagnóstico

Fase	Objetivo	Descrição das Atividades	Realizado
1. Preparação (Mês 0-1)	Estudo de viabilidade e planejamento de campo	Autorizações, levantamento bibliográfico, treinamento da equipe e reconhecimento das áreas	
2. Campanha 1 - Estação seca (Pré-introdução)	Amostrar fauna nativa	Instalação de 3 armadilhas Malaise no fragmento+ coletas ativas diárias com rede entomológica	
3. Triagem e identificação e elaboração de relatório parcial (Camp.1)	Organização do material e resultados parciais	Triagem inicial, etiquetagem, identificação e inserção dos dados no banco de dados. Escrita do primeiro relatório parcial	Previsto
4. Campanha 2 - Estação chuvosa (Pré-introdução)	Repetição sazonal	Mesmo protocolo da Campanha 1, nas mesmas áreas	Previsto
5. Triagem e identificação (Camp.2)	Continuidade dos dados	Triagem e identificação.	Previsto
6. Introdução das colmeias de <i>A.mellifera</i>	Início da fase experimental	Instalação controlada das colmeias em pontos definidos. Monitoramento inicial e estabilização (1-2 meses)	Previsto
7. Campanha 3 - Estação seca (Pós-introdução)	Comparação temporal	Repetição integral do protocolo (Malaise + rede)	Previsto
8. Triagem e identificação (Camp.3)	Consolidação de dados	Triagem e inserção no banco	Previsto
9. Campanha 4 - Estação chuvosa (Pós-introdução)	Fechamento amostral	Repetição final do protocolo	Previsto
10. Triagem final e análise e redação final	Integração e avaliação dos resultados	Comparação pré/pós, análise estatística e elaboração do caderno técnico	Previsto

Também em 2025, a companhia deu continuidade ao projeto desenvolvido com o Hospital Veterinário de Silvestres, voltado à cooperação técnica, operacional e administrativa no recebimento, identificação, marcação, triagem, diagnóstico, tratamento, manutenção, reabilitação, readaptação e destinação de animais silvestres provenientes de recolhimento. A parceria também abrange o recebimento de animais vivos, cadáveres, partes de corpos de animais, ossadas completas ou não em carcaças.

A iniciativa contempla, ainda, a capacitação de profissionais da empresa, por meio de palestras e cursos práticos sobre contenção de animais silvestres, além da colaboração em ações de educação ambiental, seja por meio de palestras, seja pelo fornecimento de

materiais de apoio, como animais taxidermizados pelo Setor de Animais Silvestres em prol da empresa.

Como resultado dessa atuação, em 2025 foram realizados cinco recolhimentos de animais, entre os quais um lobo-guará que segue em processo de reabilitação para posterior soltura. No mesmo período, também foi promovido treinamento sobre animais peçonhentos para a equipe operacional e de Meio Ambiente.

Em conjunto, essas iniciativas ampliam o alcance do eixo de Biodiversidade ao articular pesquisa aplicada, monitoramento ecológico, cuidado com a fauna silvestre e formação técnica. Com isso, a LD Celulose fortalece sua contribuição para a proteção da biodiversidade e para a qualificação da gestão ambiental em sua área de atuação.



4.3 Desenvolvimento Regional

Objetivo do eixo: fortalecer a resiliência dos territórios por meio de desenvolvimento local planejado, apoio a cadeias produtivas sustentáveis e articulação entre atores públicos, privados e comunitários.

Investimento 2025 (ISP):
R\$ 491.89,00.

Em 2025, o eixo concentrou esforços em iniciativas que conectam desenvolvimento econômico local e uso responsável de recursos naturais, com foco em cadeias produtivas sustentáveis. A estratégia reforça a diretriz de priorizar projetos estruturantes, com capacidade de gerar valor ao longo do tempo.

Em 2025, o eixo de Desenvolvimento Regional reuniu iniciativas voltadas ao fortalecimento de atividades produtivas conectadas ao território e ao uso responsável dos recursos naturais. A proposta foi seguir investindo em ações com potencial de gerar valor compartilhado no longo prazo, apoiando cadeias sustentáveis e ampliando as possibilidades de desenvolvimento local.

Nesse contexto, a LD Celulose deu continuidade ao **Programa Mió Mel**, que integra diferentes frentes

relacionadas à valorização da apicultura e ao uso social da floresta. Além dos estudos sobre biodiversidade apresentados anteriormente, o programa abrange o **Projeto Uso múltiplo da floresta: Apicultura**, que parte da lógica simples: possibilitar o uso das florestas da empresa por apicultores parceiros para a produção de mel em sua área florestal.

A iniciativa mantém o mesmo propósito dos ciclos anteriores, ao associar uso múltiplo da floresta, geração de renda e fortalecimento de uma cadeia produtiva vinculada ao território. Em 2025, O projeto registrou a entrega de três toneladas de mel, decorrente da cooperação institucional estabelecida, o que expressa a continuidade da ação e a consolidação dessa frente de trabalho.

Ao longo do ano, o projeto também avançou no fortalecimento da rede parceira. Entre os destaques estão as **capacitações realizadas com os associados junto Instituto Mineiro de Agropecuária (IMA)** e a **expansão da iniciativa com a entrada de mais uma associação parceira, a Associação de Apicultores do Prata (AAP)**. Com isso, o projeto passou a contar com **duas associações parceiras**, ampliando sua presença no território e fortalecendo a base de apoio à atividade.





Além dessa frente, também dentro do Programa Mió Mel, em 2025 a LD Celulose avançou com o **Projeto de Monitoramento de Produção de Mel**, voltado a compreender o comportamento produtivo ao longo do tempo, identificar diferenças entre os pontos monitorados e avaliar padrões de estabilidade e desempenho da produção. A proposta é desenvolver indicadores empíricos relacionados às extensões florestais da companhia e a produção de mel, gerando conhecimento que contribua para qualificar o acompanhamento da atividade e orientar sua evolução nos próximos ciclos.

Em conjunto, essas iniciativas reforçam como o eixo de Desenvolvimento Regional busca transformar potencial territorial em oportunidade concreta, articulando produção, conhecimento e parceria para fortalecer uma cadeia produtiva alinhada ao uso sustentável da floresta.

Integração entre eixos

O eixo de Desenvolvimento Regional se fortalece em articulação com o Apoio à Gestão Pública, especialmente no âmbito do Programa Territórios Resilientes. Isso porque a promoção de oportunidades no território e o fortalecimento de cadeias locais também dependem de municípios mais preparados para planejar, coordenar e sustentar esse desenvolvimento no longo prazo.

4.4 Direitos Humanos



Objetivo do eixo: promover proteção e garantia de direitos, fortalecendo redes e políticas públicas, contribuindo para ambientes mais seguros, dignos e inclusivos.



Investimento 2025 (ISP):
R\$ 394.470,00.

Em 2025, o eixo de Direitos Humanos deu continuidade ao **Programa Pensando na Infância**, que organiza a atuação da LD Celulose em duas frentes complementares: o fortalecimento de políticas públicas de proteção à infância e à adolescência e a realização de campanhas de conscientização e mobilização contra o abuso e exploração sexual de crianças e adolescentes. Em conjunto, essas iniciativas reforçam a cultura de proteção, ampliam a corresponsabilidade sobre o tema da infância e contribuem para qualificar a atuação em rede no território e no ambiente de trabalho.

Fortalecimento de políticas públicas de proteção no Prata (MG) – parceria com Childhood Brasil

No âmbito do Programa Pensando na Infância, a LD Celulose iniciou, em 2025, a parceria com a **Childhood Brasil** no município do **Prata (MG)**, com foco no fortalecimento das políticas públicas de proteção a crianças e adolescentes vítimas ou testemunhas de

violência, garantindo que sejam ouvidos de forma adequada, segura e sem revitimização. Trata-se de uma agenda estruturante, de construção progressiva, voltada ao apoio técnico e à consolidação de mecanismos mais eficazes e sustentáveis de proteção no território.

Entre os marcos do período, destaca-se a formalização, em **4 de novembro**, do **Termo de Parceria** entre LD Celulose, Childhood Brasil, Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA) e o município do Prata, consolidando institucionalmente essa frente de atuação. Também houve orientação às partes envolvidas sobre a **nomeação e a indicação dos representantes do Comitê de Gestão Colegiada da Rede de Cuidado e de Proteção Social de Crianças e Adolescentes Vítimas ou Testemunhas de Violência (CGC)**, etapa relevante para o fortalecimento da governança e da articulação intersetorial no município.

Campanhas de conscientização e mobilização

A segunda frente do programa reuniu ações de sensibilização vinculadas ao **Pacto Empresarial contra a ESCA (Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes)**, do qual a LD Celulose é signatária. Um dos destaques do ano foi a tradicional campanha **Faça Bonito**, realizada na primeira quinzena de



maio, com ações voltadas aos públicos internos e parceiros operacionais. Entre elas, houve uma **parada operacional em conjunto com a JSL**, com foco na sensibilização de motoristas parceiros sobre seu papel como agentes de proteção nas rotas de transporte de madeira. A campanha também integrou a programação da **SIPAT**, ampliando o alcance da mensagem de prevenção e corresponsabilidade.

Outro destaque foi a ação realizada no **Dia do Caminhoneiro**, em 19 de setembro, no âmbito do **Programa Na Mão Certa**. A iniciativa promoveu um momento de escuta, valorização e conscientização com motoristas, reforçando o compromisso da empresa com o bem-estar desses profissionais e com a prevenção da violência sexual contra crianças e adolescentes nas estradas.



Atendimento social a colaboradores

Além das ações voltadas ao território e à mobilização preventiva, o eixo também contemplou, em 2025, o **atendimento social a colaboradores**, alinhado às ações de responsabilidade social da LD Celulose desenvolvido pela área social dos Recursos Humanos. A iniciativa oferece assistência social qualificada aos profissionais da empresa, com foco em orientação, acolhimento e encaminhamento em situações que demandem acompanhamento especializado.

Ao longo do ano, esse suporte foi direcionado especialmente a colaboradores e familiares em tratamento de saúde, garantindo acompanhamento ao longo do processo e apoio na identificação de encaminhamentos adequados. Também foram realizados atendimentos relacionados à avaliação e à concessão de benefícios sociais.

No período,



134

intervenções sociais com concessões direta de apoio



R\$ 90 MIL

investidos socialmente



134

pessoas alcançadas diretamente, além de impactos indiretos sobre seus familiares e as intervenções sociais sem concessão direta de apoio

Em conjunto, as ações desenvolvidas no **eixo de Direitos Humanos em 2025** mostram uma atuação que combina prevenção, mobilização, articulação em rede e cuidado. Ao integrar proteção à infância e à adolescência, fortalecimento institucional e assistência social, a LD Celulose amplia a consistência de sua agenda social e reforça seu compromisso com a promoção de direitos nos territórios e no ambiente de trabalho.



4.5 Educação



Objetivo do eixo: contribuir para a melhoria da qualidade da educação, fortalecendo gestão escolar, práticas pedagógicas e capacidade de acompanhamento por indicadores, em parceria com atores locais.



Investimento 2025 (ISP):
R\$ 96.710,00.

Em 2025, a LD Celulose ampliou seu escopo de investimento social com a implementação do primeiro projeto no eixo Educação no município do **Prata (MG)**. A iniciativa foi estruturada para fortalecer a gestão escolar e apoiar o acompanhamento de indicadores educacionais, apoiando na qualificação de lideranças e melhoria de processos, atuação concentrada no Programa Aliança pela Educação, tendo como estratégia, no período, a implementação do Projeto de Apoio à Gestão Escolar no município do Prata (MG).

Programa Aliança pela Educação (Prata/MG)

O **Projeto de Apoio à Gestão Escolar** teve como objetivo potencializar o trabalho do gestor escolar (com foco em diretores e coordenação pedagógica) por meio de uma trajetória de formação

estruturada com a Secretaria Municipal de Educação e as unidades educacionais. A proposta combinou encontros presenciais e virtuais, metodologias ativas e acompanhamento das escolas, resultando na elaboração de planos de ação por unidade escolar. Ao longo do ciclo, o projeto trabalhou temas como fortalecimento da liderança pedagógica, monitoramento contínuo das aprendizagens, leitura crítica dos indicadores externos e revisão do Projeto Político-Pedagógico (PPP) das escolas. Também integrou discussões sobre **PDDE**, prestação de contas e análise dos resultados do **Saeb** e do **Simave**, com atenção especial aos desafios de aprendizagem, sobretudo em matemática.

A iniciativa envolveu a equipe da Secretaria de Educação, incluindo gestores, técnicos e apoio administrativo, e alcançou escolas localizadas nos quatro distritos do município.

Na avaliação final, o projeto registrou percepção positiva entre os participantes: todos atribuíram nota máxima para satisfação com o percurso, e 93,8% consideraram a experiência muito útil e relevante para o trabalho. Entre os aspectos mais valorizados estiveram as trocas de experiências, a aplicabilidade prática do conteúdo e a aderência da formação à realidade das escolas.



11

unidades escolares, com
11 diretores e 11 vice-diretores



1.976 KM

percorridos ao longo das
visitas presenciais



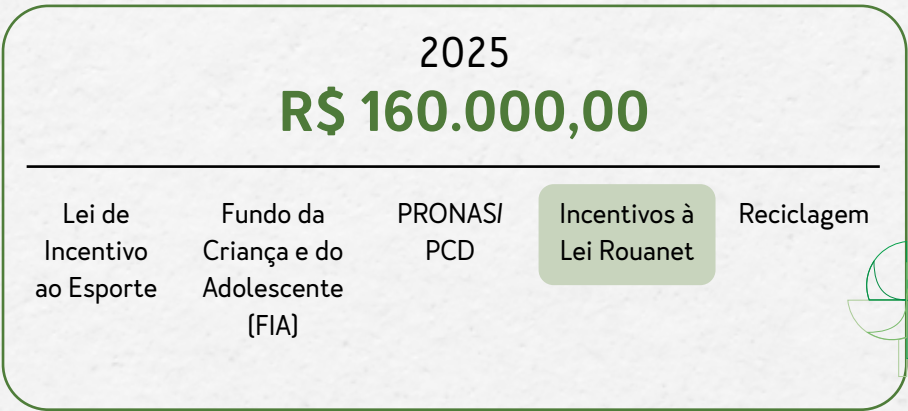
Educação como eixo novo e estruturante em 2025

A entrada do Programa Aliança pela Educação marca um avanço na agenda de Investimento Social da LD Celulose ao inserir a educação pública como objeto de atuação no Prata, com foco em gestão escolar, fortalecimento de processos e acompanhamento de indicadores para qualificação das decisões e das práticas educacionais.

*Saeb – Sistema de Avaliação da Educação Básica (nacional)
Ideb – Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (nacional)
Simave – Sistema Mineiro de Avaliação e Equidade da Educação Pública (estadual – MG)*

5. Investimento Social Incentivado

O Investimento Social Incentivado reúne iniciativas apoiadas por mecanismos de incentivo fiscal, com governança e critérios próprios de seleção. Em 2025, a LD Celulose estruturou sua primeira experiência com edital e seleção de projeto via Lei Federal de Incentivo à Cultura (Lei Rouanet), reforçando seu compromisso com transparência, governança e alinhamento com valores institucionais.



5.1 1º Edital de Incentivo Fiscal: governança, seleção e transparência

Em 2025, a LD Celulose estruturou e concluiu seu 1º edital para seleção de projetos incentivados, marco que consolida um padrão de transparência e rastreabilidade para futuras edições. O fluxo foi organizado com:

- **Critérios formais de elegibilidade e matriz de avaliação técnica;**
- **Verificação de integridade** dos proponentes;
- **Análise colegiada** para decisão final.

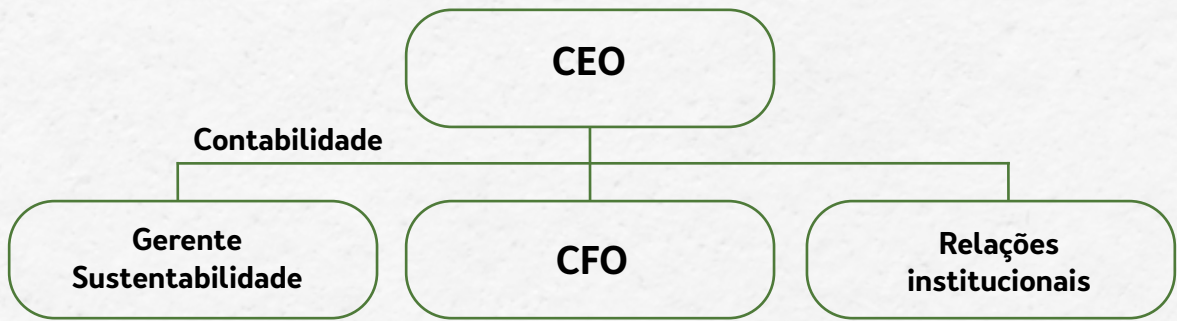
Essa experiência representou um ciclo completo — da construção do fluxo e critérios à análise de propostas — e estabeleceu referenciais de governança para a gestão do ISI nos próximos anos.

Para o processo, todos os projetos deveriam ser aprovados nas leis de incentivo e alinhados aos eixos estratégicos da LD Celulose, com preferência para iniciativas voltadas aos territórios de influência direta da companhia e com potencial de gerar impacto social positivo. Entre os critérios considerados estiveram a coerência orçamentária, o alinhamento com os temas prioritários da empresa e a aderência às áreas de atuação definidas no edital.

Essa primeira experiência marcou um avanço na estruturação do Investimento Social Incentivado, ao consolidar referências de governança, rastreabilidade e seleção para os próximos ciclos.



Comissão



23

propostas inscritas no edital

19

Número de propostas que passaram pela triagem documental [as demais propostas estavam fora da área de abrangência direta e indireta da LD Celulose]

6

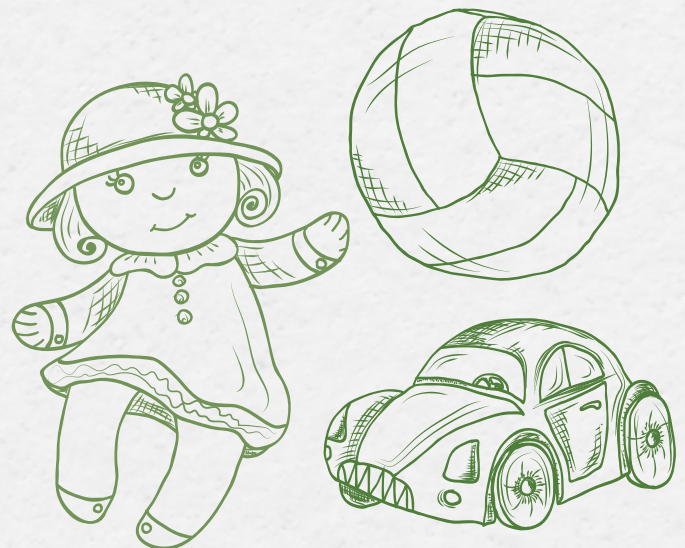
Número de propostas avançados no ranking com a matriz de elegibilidade aplicada

3

Número de propostas que passaram pela comissão da LD Celulose

5.2 Projeto selecionado no ano: Viva Brincar

O projeto cultural selecionado no 1º edital da companhia para apoio via Lei Rouanet, com **valor aprovado de R\$ 160.000,00**, foi o **Viva Brincar**, iniciativa voltada ao **desenvolvimento infantil** e à **convivência comunitária**, por meio do resgate de brincadeiras tradicionais e da cultura popular, com atividades como oficinas, apresentações culturais, teatro e contação de histórias em praças e escolas. O projeto prevê ações gratuitas e acessíveis nos territórios de atuação.



6. Demandas Sociais

As Demandas Sociais reúnem ações **pontuais**, realizadas em resposta a solicitações do território e/ou a objetivos específicos da companhia para apoiar necessidades localizadas, **sem substituir** a lógica do Investimento Social estruturado por eixos.

Panorama 2025

21 →
demandas
apoiadas

Doações:

7 ações

R\$ 14.018,17

Parcerias:

16 ações

R\$ 407.347,60

R\$ 421.365,77

Total registrado no ano

Onde investimos

O perfil de 2025 reflete necessidades territoriais e comunitárias, com destaque para:



Ensino e Pesquisa (apoios a formação técnica e parcerias acadêmicas);



Infraestrutura e manutenções pontuais em áreas rurais (reforma de estradas, cercas, pontes e mata-burros);

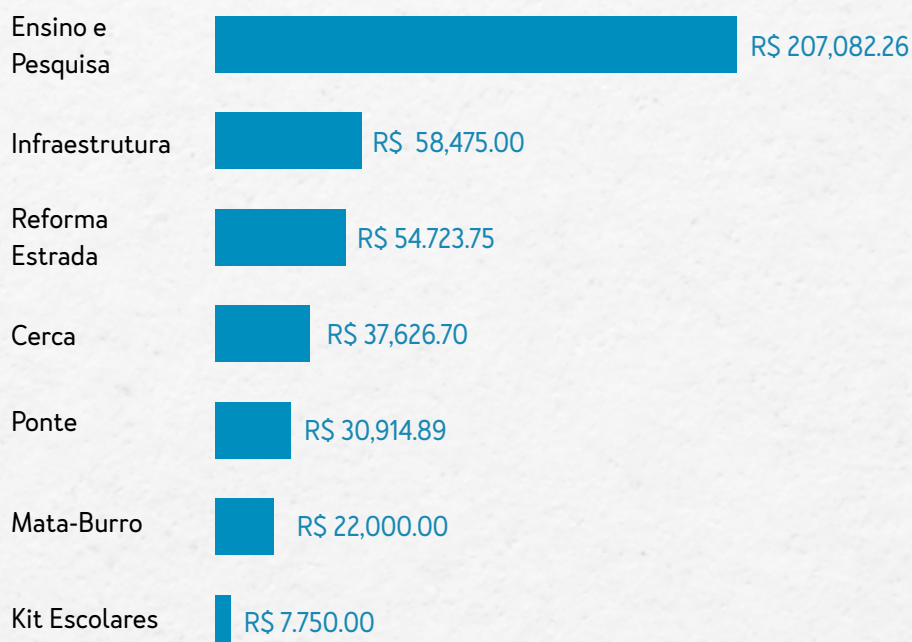


Kits escolares e apoio alimentar (escopo de doações);



Insumo florestal para iniciativas locais.



Valor, por categoria de investimento

Abrangência territorial: ações registradas sobretudo em Prata, Romaria, Araguari, Estrela do Sul, Indianópolis e Uberlândia.



Comitê de
Voluntariado
LD Celulose

Algumas das atividades para 2025 com os voluntários corporativo LD Celulose 2025



Doação de alimentos para o Lar de Idosos em Estrela do Sul e Instituição Amigos de Francisco em Araguari;



Campanha de Doação de Sangue;



Doação de Kits de Material Escolar para as crianças e adolescentes do Projeto BEA.

Transformação social na prática

A seguir, conheça dois exemplos que mostram como as demandas sociais se traduzem em ações concretas no território. Com perfis diferentes, os cases destacam como apoios pontuais e parcerias podem fortalecer capacidades locais e atender necessidades específicas ao longo do ano.

Parceria com SENAI Araguari: formação técnica em celulose e papel

Entre as demandas sociais apoiadas em 2025, destaca-se a parceria com o **SENAI Araguari** para a realização do curso técnico em **Celulose e Papel**, iniciativa voltada à qualificação profissional e ao fortalecimento de capacidades no território. A ação amplia as oportunidades educacionais alinhadas às vocações produtivas da região.

Com duração de 18 meses e previsão de uma turma, o curso foi viabilizado por meio da aquisição, pela LD Celulose, de 20 vagas. Como contrapartida, o SENAI/DRMG concedeu mais 20 bolsas adicionais nos cursos de Educação Profissional Técnica de Nível Médio, totalizando 40 alunos na formação.

Para a composição da turma, foram adotados critérios de seleção voltados à inclusão e à diversidade de públicos. As vagas foram distribuídas da seguinte forma:

- **5 vagas destinadas a pessoas com deficiência**, residentes em Araguari e contratadas pela LD, com foco em desenvolvimento educacional;
- **8 vagas para colaboradores da LD**;
- **10 vagas para familiares de colaboradores**;
- **3 vagas para profissionais de empresas terceirizadas** que prestam serviços para a companhia;
- **14 vagas para a comunidade local**, com prioridade afirmativa para mulheres inscritas diretamente pelo SENAI.

Os critérios gerais exigidos para participação foram ter 17 anos ou mais, residir em Araguari (MG) e estar cursando o último ano do ensino médio ou já tê-lo concluído. Como indicador inicial de perfil da turma, foram registradas 20 matrículas de homens e 19 de mulheres.

“ Ser responsável por este programa é vivenciar, na prática, o propósito de transformar vidas por meio da educação e da inclusão. A construção foi feita com escuta, sensibilidade e estratégia, desde o benchmark até um processo seletivo verdadeiramente humanizado. Ver uma turma diversa, com forte presença feminina, pessoas com deficiência já integradas à empresa, colaboradores, familiares e comunidade, reforça que estamos no caminho certo. Este programa não forma apenas profissionais, mas amplia horizontes, gera pertencimento e cria oportunidades reais de desenvolvimento para a região e para o nosso negócio.”

Paolla Pova

Analista de Treinamento e Desenvolvimento

Ficha técnica

Valor aprovado: R\$ 207.082,26

Classificação: Parceria

Município: Araguari/MG

Curso: Técnico em Celulose e Papel

Turmas: 1 turma

Carga horária: 18 meses

Barraca Voluntários Nossa Senhora da Abadia [Romaria]: apoio à tradição comunitária

No município de **Romaria**, a LD Celulose apoiou a iniciativa **Barraca Voluntários Nossa Senhora da Abadia**, com o foco em infraestrutura. A ação integrou um conjunto mais amplo de iniciativas voltadas ao acolhimento dos romeiros, à segurança no trajeto, ao apoio às cavalgadas tradicionais e à prevenção de impactos ambientais durante o período da Romaria.

Como parte desse esforço, foram instalados **três pontos itinerantes** de apoio ao longo da **BR-365**, localizados na saída de Araguari, na comunidade do Angico e em frente à Fazenda Furnas. Nesses locais, as equipes da LD realizaram a entrega de hidratação, barras de cereal e coletes refletivos, além de orientações sobre prevenção de incêndios florestais.

Além desse suporte móvel, a companhia viabilizou a estrutura da tradicional **barraca de apoio no Atalho**, que permaneceu em funcionamento por **30 dias**. Foi disponibilizado água, energia elétrica e insumos logísticos para a operação do espaço, contribuindo para a oferta de alimentação, hidratação, repouso e apoio médico aos romeiros, este último em parceria com uma faculdade de medicina.

A atuação também incluiu apoio às **cavalgadas tradicionais** realizadas na região. Para isso, a LD Florestal disponibilizou **dois tratores com**

implemento de grade, dois caminhões-pipa, quatro veículos de combate rápido, além de brigadistas e profissionais da equipe de Relacionamento com Comunidades. A empresa também participou da saída oficial da cavalgada com orientações sobre prevenção de incêndios florestais e distribuiu hidratação e bonés da campanha aos cavaleiros.

Como ação complementar, foram doados **bags utilizados como lixeiras** ao longo da BR-365, nos principais pontos de fluxo de romeiros, contribuindo para a destinação adequada dos resíduos gerados durante o trajeto. A LD Florestal também apoiou a **manutenção e limpeza da faixa de domínio da rodovia**, com abertura e reforço de aceiros na chamada **Romeiro Via**, ajudando a reduzir riscos de incêndio e a ampliar a segurança no percurso.

Ficha técnica

Valor aprovado: R\$ 55.000,00

Classificação: Parceria [categoria Infraestrutura]

Município: Romaria/IMG



7. Retorno Social [S-ROI] 2025

Impacto

A LD Celulose iniciou a construção de um sistema de monitoramento, avaliação e valoração do seu investimento social, adotando o método eQALY, desenvolvido pela Valuing Impact e aplicado em mais de 500 análises ao redor do mundo. O método traduz impactos sobre a sociedade e o meio ambiente em termos monetários, o que permite que benefícios sociais da atividade empresarial possam ser medidos, comparados e utilizados para guiar decisões estratégicas.

O objetivo da análise é garantir a ampliação da geração de valor social dos projetos socioambientais apoiados pela LD. Os resultados indicam as principais alavancas de valor e os pontos de atenção dos projetos, orientando investimentos mais assertivos, a construção de parcerias e um processo de melhoria contínua ancorado na transparência.

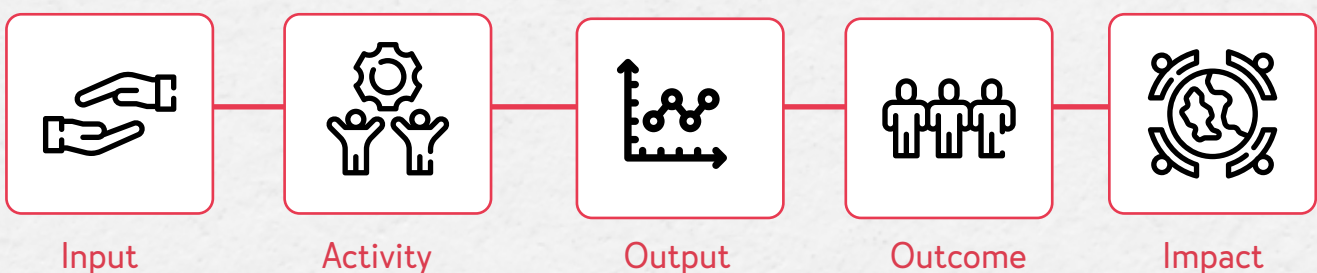
Por estar ancorado no bem-estar humano, o eQALY capta valores que a contabilidade financeira muitas vezes ignora. A metodologia tem referência internacional e baseia-se na teoria da mudança (ou framework de impacto), que norteia as atividades e mapeia os KPIs que queremos acompanhar. A análise

busca identificar não apenas o número de pessoas beneficiadas pelo projeto, mas principalmente entender a natureza e a magnitude da mudança proporcionada na vida delas e como podemos impulsioná-la.

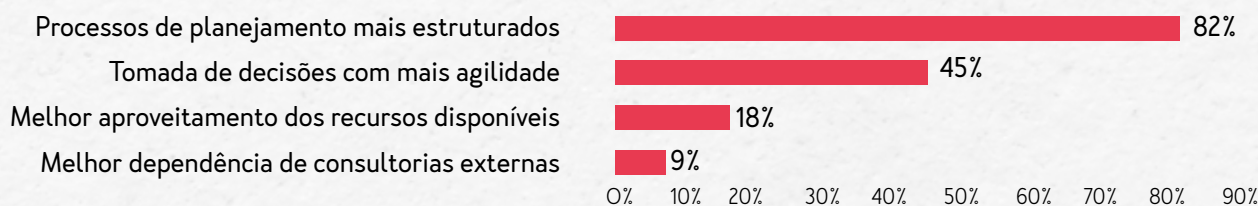
Nossas iniciativas

Nesta primeira aplicação, foram avaliados três projetos prioritários no ano de 2025. Os projetos foram escolhidos por representarem três frentes complementares de atuação da LD nas comunidades onde opera, a saber, fortalecimento da gestão escolar pública, apoio à gestão das prefeituras e proteção de crianças e adolescentes em situação de violência. Para cada projeto, foram coletados dados primários junto aos beneficiários diretos por meio de questionários estruturados, totalizando 33 respostas de profissionais que atuam no território.

No projeto de gestão pública, a geração de valor se deu através da gestão e capacitação técnica para a prefeitura, com foco em melhor uso dos recursos públicos. Todos os respondentes perceberam melhora na eficiência do setor, sendo que a mudança mais citada foi a estruturação dos processos de planejamento, seguida pela maior agilidade na tomada de decisões (gráfico 1).



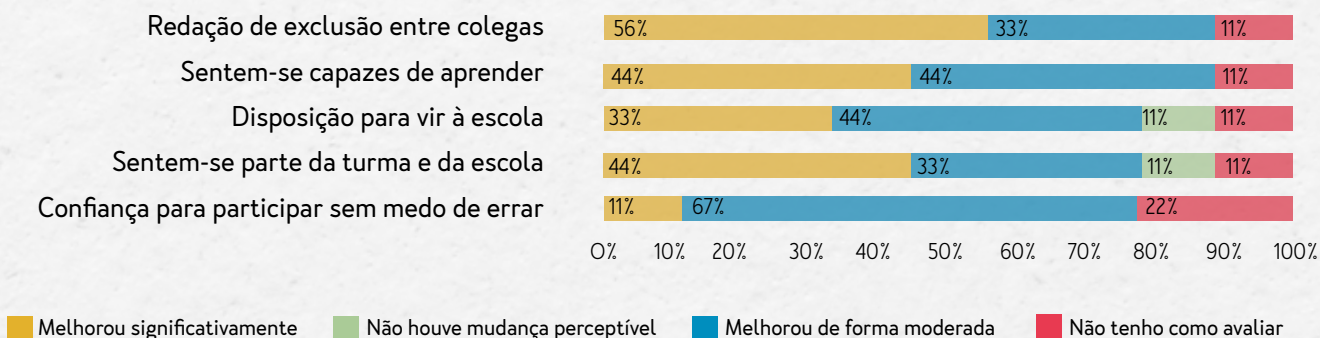
1 - Gestão Pública - fluxos de melhoria de uso de recursos



O projeto de apoio a gestão escolar avaliou o impacto no bem-estar dos alunos e dos professores após as capacitações de diretores, vice-diretores e equipes pedagógicas da rede municipal, e no aumento de renda futura a partir da melhora da qualidade do ensino. Todos os gestores reportaram melhoras no próprio bem-estar profissional após as capacitações. O efeito mais relevante foi, contudo, no bem-estar dos alunos (gráfico 2). Em todas as cinco dimensões avaliadas, a maioria dos gestores percebeu melhora, com destaque para a redução de situações de exclusão entre colegas. O efeito do aumento da qualidade do ensino foi medido por meio das notas de Língua Portuguesa e de Matemática do SIMAVE (Sistema Mineiro de Avaliação e Equidade da Educação Pública).

Este projeto de destaca por ter um público de beneficiários amplo, isto é, mais de 1.800 alunos da 1ª a 5ª série da rede municipal do município de Prata (MG).

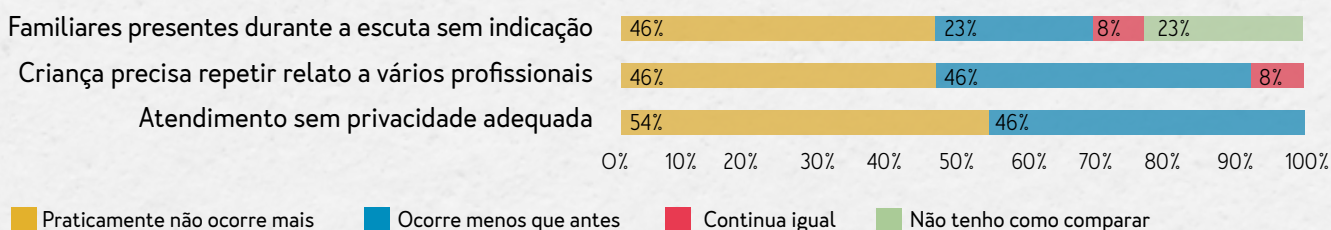
2 - Gestão Escolar - fluxos de melhoria de bem estar dos alunos



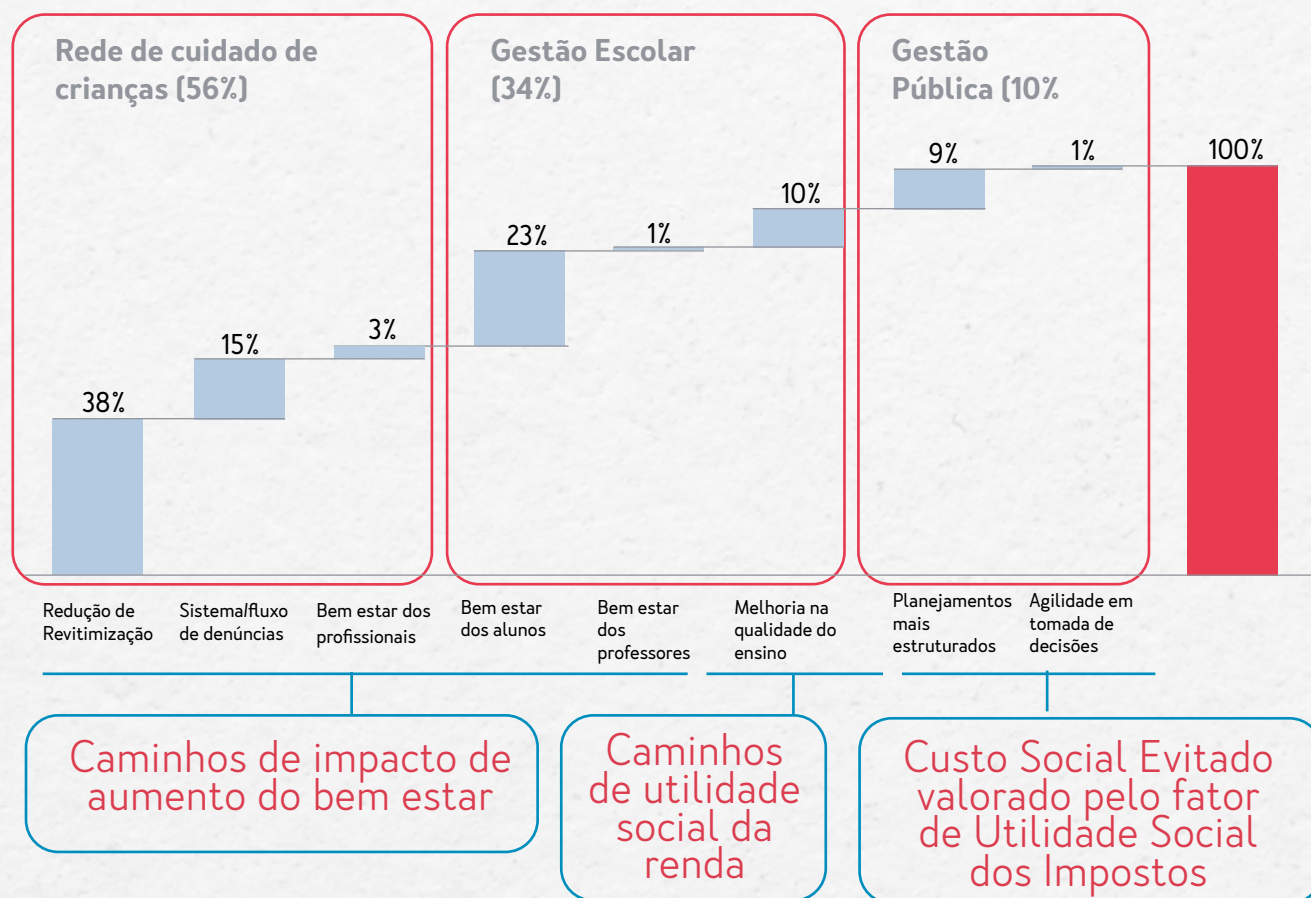
Para o projeto de proteção de crianças e adolescentes, os ganhos reportados se concentram em três dimensões. A primeira é a segurança técnica dos profissionais, no qual a maioria reportou aumento significativo na sua capacidade de identificar sinais de abuso ou exploração sexual e tomar decisões com mais confiança. A segunda foi no fluxo de encaminhamento de casos, com 62% dos respondentes reportando maior clareza na gestão dos diferentes tipos de casos. A terceira dimensão é a redução dos sinais de revitimização no atendimento. Nas três situações avaliadas, ao menos 46% dos profissionais reportaram que o problema ocorre menos do que antes ou praticamente não ocorre mais (gráfico 3).

Diferentemente dos outros projetos, aplicou-se uma lente de longo prazo sobre este, pois o projeto culminou na criação de um conselho no município de Indianópolis (MG), cujos objetivos incluem a manutenção e aprimoramento destes fluxos. Além disso, 85% dos respondentes afirmam que os aprendizados das capacitações estão cada vez mais integrados ao seu trabalho cotidiano, sinalizando que o efeito tende a se sustentar para além do período da intervenção.

3 - Rede de Cuidado - fluxos de diminuição da revitimização



Resultado dos Projetos da LD Celulose



Os resultados obtidos mostram que 80% do impacto gerado nos beneficiários está relacionado à melhoria do bem-estar e da saúde mental, o que decorre dos projetos de gestão escolar e da rede de cuidado. Dos outros 20%, 10% está vinculado à projeção de renda futura a partir da melhoria na qualidade do ensino e 10% representa o valor social gerado pelo melhor direcionamento do dinheiro público viabilizado pelo apoio à gestão pública. A redução da vitimização por meio da rede de proteção e cuidado a crianças e adolescentes é o principal driver de mudança no escopo analisado.

Esta análise inicial serve de base para a revisão dos projetos e para o desenvolvimento das estratégias de atuação em 2026. A próxima etapa do trabalho é evoluir a maturidade do acompanhamento dos KPIs, avançando o entendimento sobre os KPIs de outcome (resultados) de cada atividade para uma leitura mais detalhada dos efeitos de cada iniciativa, com o objetivo de ampliar a geração de valor social dos investimentos da LD.

8. Ficha técnica

Equipe

Paloma Campos

Analista de Investimento Social Sênior

Bruno Braga Justo

Coordenador de Meio Ambiente e Relacionamento com a Comunidade

Cosimo Giovanni Rettl

Gerente de Sustentabilidade

Conteúdo e Design: BH Press Comunicação e Sustentabilidade

Fotografia: Acervo LD Celulose

Coordenação geral do projeto: Lilian Ribas

